

Concept des relations nationales et internationales à la HEP du canton de Vaud

Jean-Luc Gilles, responsable R&D-RNI – HEP-VD

Guillaume Vanhulst, Recteur – HEP-VD

Octobre 2010

1. Préambule

Au début des années 1990, les cantons suisses ont lancé une réforme coordonnée, faisant entrer la formation des enseignant-e-s dans les hautes écoles et dans un processus de "tertiarisation", instituant en même temps les hautes écoles pédagogiques.

C'est dans ce contexte qu'est née en 2001 la Haute école pédagogique du canton de Vaud (HEP-VD) par le rassemblement de diverses institutions qui assuraient jusqu'alors les prestations de formation et de ressources auprès des enseignant-e-s du canton.

Le processus de tertiarisation amène aujourd'hui la HEP-VD à fonctionner selon les mêmes principes que les universités de sciences appliquées. Elle dispense une formation associant théorie et pratique, conduit des travaux de recherche appliquée dans le domaine de la formation et fournit des services en rapport avec ses champs d'activités.

C'est donc en soutien à ces trois missions fondamentales : l'enseignement, la recherche et les services à la communauté, que l'unité des Relations nationales et internationales (RNI) participe au développement de la HEP-VD dans son environnement national et international.

2. Axes d'actions RNI

En fonction des missions fondamentales d'une institution tertiaire, les activités de l'unité Relations nationales et internationales (RNI) se déclinent selon trois axes à la HEP-VD. Dans le domaine de l'enseignement, l'équipe stimule la mobilité nationale et internationale au sein de la communauté éducative. Dans le domaine de la recherche, elle encourage la coopération scientifique à travers des accords interinstitutionnels débouchant sur des projets R&D, des séminaires de recherche internationaux et des universités d'été. Enfin, en ce qui concerne les services à la communauté, l'unité RNI soutient les partenariats avec les institutions du Sud dans les domaines de l'éducation et de la formation.

2.1 Développer la mobilité nationale et internationale au sein de la communauté éducative de la HEP

La HEP-VD participe au **programme ERASMUS** dans le respect de la Charte des programmes d'échanges internationaux. Elle encourage la **mobilité "out"** de ses étudiants et de ses enseignants et accueille des étudiants en **mobilité "in"**. Elle souhaite également **favoriser les échanges avec les professeurs d'institutions partenaires** à travers des projets de séminaires internationaux et des universités d'été.

En vue de dynamiser la mobilité, **l'équipe RNI informe les acteurs** de la communauté éducative de la HEP-VD des enjeux, opportunités et retombées professionnelles liées à la mobilité. Etudiants et enseignants sont sensibilisés aux avantages que procure les séjours au sein d'institutions situées dans des contextes pédagogiques, culturels, socio-économiques et géographiques différents. A travers les **témoignages de personnes ayant bénéficié des programmes de mobilité** l'équipe illustre les bénéfices potentiels en termes de formation, de développement personnel et d'accroissement de ses compétences professionnelles.

A terme, avec l'aide de l'unité RNI, le **personnel administratif et technique** de la HEP-VD devrait également pouvoir bénéficier des programmes de mobilité, notamment dans le cadre du programme pour l'éducation et la formation tout au long de la vie de l'Union européenne.

Les informations à propos des efforts fournis par la communauté éducative de la HEP-VD en matière de mobilité doivent circuler au-delà du périmètre de l'institution, en particulier auprès des organismes recruteurs des étudiants. **La participation à des programmes de mobilité doit être valorisée** et mise en évidence dans les programmes des filières d'études. Elle fait l'objet de mentions spéciales dans les diplômes des étudiants, de manière à procurer un avantage sur le marché de l'emploi. Cette valorisation de la mobilité doit être menée en **synergie avec les filières d'étude et le service académique** de la HEP-VD.

D'autres **synergies avec l'unité Communication** sont mises en œuvre dans la perspective d'une information "mobilité" attractive à l'interne et à l'externe. Et ce, avec une attention particulière vis à vis des recruteurs de nos étudiants sortants.

La dynamisation de la mobilité au sein de la HEP-VD, amène aussi l'unité RNI à nourrir de nombreux **contacts interinstitutionnels** à travers des **réseaux spécialisés de correspondants** tels que COMENIUS et NETT dans lesquels elle s'implique activement. Forte de son expérience et de ses contacts, l'unité RNI apporte conseil et **aide au montage de dossiers mobilité** pour les étudiants, les enseignants-chercheurs et le personnel administratif et technique. Une **coordination avec l'équipe en charge des relations internationales à la Direction générale de l'enseignement supérieur (DGES)** du canton de Vaud est également assurée par l'unité RNI.

Enfin, le développement de la mobilité au sein de la communauté éducative de la HEP-VD passe par la **création d'Organismes d'intérêt collectif (OIC) animés par des groupes d'étudiants volontaires** en charge de gérer un budget octroyé par l'institution, avec l'aide et le contrôle de l'unité RNI. Un premier OIC se consacrera à la **mise en place d'actions "in"** en vue, par exemple : de faciliter l'accueil des étudiants étrangers ; de favoriser la circulation des informations à propos des logements à Lausanne ; d'animer des activités d'intégration des nouveaux arrivants, ... Un second OIC sera amené à développer des actions en vue de **stimuler la mobilité "out"** des étudiants HEP-VD, en diffusant des informations sur les institutions partenaires et leurs possibilités d'accueil, en organisant des événements de sensibilisation, etc. L'engagement des étudiants dans ces OIC devra être valorisé dans les parcours de formation.

2.2 Encourager la coopération scientifique à travers des accords interinstitutionnels débouchant sur des projets R&D, des séminaires de recherche internationaux et des universités d'été

Outre les collaborations nationales avec les universités et les autres Hautes écoles pédagogiques suisses, **la HEP-VD stimule la mise en place de projets R&D internationaux**. Ainsi, en septembre 2010, un accord avec l'Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) a formalisé la création du premier **laboratoire international** qui réunit des chercheurs de la HEP-VD et des collègues de l'UQTR sur le

thème de l'inclusion dans les systèmes scolaires. En synergie avec l'unité R&D, l'unité RNI offre son aide lors du montage des dossiers liés à ces laboratoires R&D.

Par ailleurs, les enseignants-chercheurs de la HEP-VD participent régulièrement à des **colloques et congrès internationaux** à l'étranger. De même, chaque année, des événements scientifiques nationaux et internationaux sont organisés *intra-muros* et réunissent des chercheurs avec qui nos Unités d'enseignement et de recherche (UER) collaborent activement. L'unité RNI peut également apporter aide et conseil dans ce type d'actions.

Dès lors, en **synergie avec l'unité Recherche et développement (R&D)**, l'équipe RNI stimule les partenariats avec des **établissements partenaires** et des **institutions internationales** telles que l'Union Européenne (UE), l'Organisation de Coopération au Développement Economique (OCDE), ou des associations telles que l'Association Mondiale des Sciences de l'Education (AMSE), ... Ces contacts entretenus par l'unité RNI au sein d'institutions ou d'organismes internationaux, facilitent la dynamique des échanges scientifiques et stimulent les **projets de recherche internationaux**.

A travers les partenariats institutionnels qu'elle contribue à mettre en place, l'unité RNI soutient la mobilité via la participation à **des projets éducatifs collectifs mobilisant des groupes d'étudiants et d'enseignants-chercheurs** de diverses institutions, notamment du Nord et du Sud. Ces projets nécessitent de nouvelles sources de financement qu'il convient de diversifier. Dans cette perspective, l'équipe RNI organise **une veille des programmes favorisant ces échanges aux niveaux européens et internationaux** tels que GRUNDTVIG, ERASMUS MUNDUS, COMENIUS, LEONARDO DA VINCI, JEUNESSE EN ACTION, CREPUQ, ...

Les collaborations qui impliquent des échanges interinstitutionnels d'étudiants et d'enseignants-chercheurs doivent être encadrées par des **accords-cadres discutés aux plus hauts niveaux des institutions partenaires** avec l'aide de l'unité RNI qui détient la mémoire de l'historique des échanges et de la vue d'ensemble des relations nationales et internationales de l'institution.

La HEP-VD s'insère également dans les **programmes d'échanges internationaux stimulés par la Direction générale de l'enseignement supérieur (DGES)** du canton de Vaud. Cette participation de la HEP-VD a par exemple débouché sur des séminaires et des projets R&D organisés en partenariat avec la Humboldt State University (HSU) en Californie.

En appui à l'unité R&D, **l'équipe RNI fournit également son expertise et ses conseils dans la mise en place des cotutelles internationales de thèses**, en étroite collaboration avec les écoles doctorales.

Enfin, l'unité RNI, en coordination avec l'unité R&D, participe à la **veille sur les programmes internationaux de recherches et développements** et attire l'attention des responsables des UER sur les opportunités et suggère les partenariats potentiels.

2.3 Développer des partenariats dans le domaine de l'éducation et de la formation avec des institutions du Sud

Pour ce qui est des services à la communauté, l'unité RNI encourage et soutient les initiatives de **projets de coopération au développement** avec des pays du Sud.

De nature citoyenne, ces projets prennent une coloration pédagogique à travers les collaborations et les recherches actions mises en place avec nos partenaires. Ainsi, depuis plusieurs années, des échanges ont lieu entre la HEP-VD et l'Ecole Normale Supérieure de Koudougou (ENS-K) ainsi qu'avec l'Ecole Bilingue de l'OSEO au **Burkina Faso**.

Plus récemment, la HEP-VD a noué de nouveaux contacts en Afrique avec l'Université de Kinshasa (UNIKIN) en **République Démocratique du Congo** et l'Université de Maputo en **Mozambique**. Des liens se tissent également en Amérique du Sud avec l'Université Simon I. Patino (USIP) et le Centre d'Appui à l'Evaluation Pédagogique (CEDAPE) situé à Cochabamba en **Bolivie**. De nouveaux projets voient le jour avec l'université de Tirana en **Albanie**. Toutes ces expériences de coopération témoignent du potentiel de la HEP-VD en la matière.

Potentiel qu'il convient de développer avec l'aide d'une personne de l'équipe RNI qui assurera le lien entre d'une part les UER et les filières d'études et d'autre part les opportunités offertes par les programmes de collaborations avec le Sud. En effet, au-delà des expériences enrichissantes d'un point de vue scientifique et technique, ces projets de coopération permettent une **ouverture à d'autres cultures et d'autres réalités humaines**. Ces échanges riches et pluriculturels pourront ensuite être transmis d'autant mieux que nos étudiants et nos enseignants-chercheurs les auront vécus de l'intérieur.

Dans cet esprit, l'unité RNI encourage également la **création d'Organismes d'intérêt collectif (OIC) animés par des groupes d'étudiants volontaires en vue de soutenir des actions de coopération avec le Sud**. Chargées de gérer un budget octroyé par l'institution (sous contrôle de l'unité RNI), ces OIC pourront soutenir des projets en collaboration avec des groupes d'étudiants d'institutions partenaires. A terme, la mise en place de ces projets sera valorisée dans le parcours académique des étudiants.

Enfin, en vue de faciliter la mise en place de partenariats avec des institutions du Sud, l'équipe RNI entretient des **contacts réguliers avec les organisations internationales portées vers la coopération au développement** telles que le Bureau International de l'Education (BIE, qui dépend de l'UNESCO), l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF), etc. Dans cette optique de service à la communauté, l'unité RNI développe également des partenariats avec les Affaires étrangères helvétiques et sa **Direction au développement et à la coopération (DDC)**.

* * *